

Les veilleurs - une fonction systémique :

Cartographie d'une strate ontologique d'un système vivant

Auteur : Marc Oswald - Analyste systémique, catalyseur d'effets réflexifs.

Note d'intention

Ce texte ne relève pas d'une démarche académique au sens classique. Il ne s'inscrit dans aucune discipline, aucune revendication statutaire, ni aucun programme.

Il est le fruit d'un travail de présence systémique, d'écoute profonde de la vibration du monde, et de formulations rigoureuses à partir d'un ancrage intérieur, vécu sur le temps long.

La méthode ici est celle d'une cohérence incarnée :

- observation du réel à partir d'une boussole vibratoire,
- mise en forme à travers une langue claire, non technique mais précise,
- et transmission non pour convaincre, mais pour faire résonner.

Ce texte s'adresse à ceux qui perçoivent, souvent sans le nommer, une tension d'être liée à l'alignement intérieur. Il reconnaît les veilleurs silencieux comme des agents structurels du vivant, non identifiables par leurs fonctions visibles, mais par la qualité de leur présence. Leur condition sociale y est aussi abordée.

Il ne cherche ni légitimité académique, ni validation institutionnelle. Il est aussi offert sans rancune à celles et ceux qui maintiennent le monde en équilibre discret, y compris dans les zones où l'institution désaccorde sciemment ce qui est juste, maltraite sans état d'âme ce qui est vivant.

La gentillesse ici est implacable : elle ne recule pas devant la clarté.

Ce document peut être lu comme un miroir, un seuil, ou un repère intérieur,

Il n'impose rien. Il veille.

« un veilleur peut être invisible, et un rôle visible ne fait pas veilleur »

Les Veilleurs : une fonction systémique

1. Les Veilleurs : une dynamique d'états d'être.

Dans un système humain, un *veilleur* n'est pas un militant discret, ni un activiste lent, ni même un militant encarté. Il peut s'ignorer en tant que tel, cependant une fois révélé, il incarne une fonction systémique imposée par un besoin d'*alignement intérieur*.

La notion d'alignement intérieur se caractérise par la co-présence active de quatre plans, tenus ensemble dans une tension harmonique et dynamique :

→ **Le plan du sens : orientation existentielle claire**

- Le veilleur sent une direction non négociable, non utilitaire, non socialement garantie.
- Il ne peut pas agir contre cette direction sans se dissoudre intérieurement.
- Ce sens n'a pas besoin d'être formulé, mais il est *ressenti comme juste*.

"Je ne peux pas faire autrement. Pas par devoir. Parce que ce serait me trahir."

→ **Le plan du ressenti : justesse vibratoire**

- L'alignement est perçu par des signaux corporels, émotionnels, vibratoires.
- Quand c'est juste : calme dense, cohérence, silence intérieur.
- Quand c'est faux : bruit mental, friction, fatigue, dédoublement intérieur.

"Je ressens quand je suis dans mon axe, comme une eau calme sous tension."

→ **Le plan du langage : accord entre parole, posture et acte**

- Le veilleur ne peut plus parler sans être ce qu'il dit.
- Il ne peut plus agir sans que sa parole le précède.
- Il refuse les doubles fonds, les dissonances expressives, les actions auto-désalignantes.

"Si je parle sans être aligné, ça me coûte. Si j'agis sans clarté, je me perds."

→ **Le plan de la relation : présence ajustée à l'autre et au champ**

- L'alignement est aussi un **rapport juste au vivant**, non égocentré.
- Il implique une **écoute du champ**, une **capacité à s'ajuster sans trahir son axe**.
- Il inclut la **responsabilité de son rayonnement**, sans chercher à s'imposer.

"Je ne prends pas l'espace. Je me tiens là, en pleine présence, et ça suffit."

Cet alignement devient un moteur parce que l'alignement est *néguentropique*, c'est-à-dire que le veilleur: restaure l'énergie, clarifie la pensée, apaise les relations et met en mouvement juste sans effort. Il œuvre ainsi à installer un *ordre vivant et dynamique*.

Pour un veilleur, ne pas être aligné est plus douloureux que l'effort de l'alignement lui-même.

2. Définition opératoire

C'est un être-système, dont la posture ne vise pas l'action immédiate, mais l'alignement vibratoire avec la dynamique du vivant.

Il n'agit pas en réaction, mais en syntonie avec les tensions sous-jacentes du champ. La solitude, le temps long et le silence sont ses alliés stratégiques. Le veilleur ne cherche pas l'impact direct, mais crée un champ d'attraction pour l'émergence du juste, pour le soin et le déploiement du vivant.

3. Fonctions systémiques

Fonction	Description
Homéostatique (stabilisation)	Par sa présence alignée, le veilleur stabilise des systèmes désaxés, sans intervenir frontalement.
Transductive (traduction de vibration)	Il capte les signaux faibles et les reformule dans une langue intelligible, souvent symbolique, poétique, rituelle.
Catalytique (révélateur)	Il crée des conditions où les éléments du système peuvent s'auto-révéler sans confrontation directe.
Régénérative	Il offre des zones de repos du sens, où le système peut se <i>recomposer</i> sans pression ni sur-sollicitation.

4. Positionnement systémique

Le veilleur agit en bordure de système — *ni dedans, ni dehors*. Il est une interface poreuse, un liminal vivant, un point d'écoute radical.

Il ne cherche pas à être visible, mais il capte et émet dans le bon tempo. Il agit souvent dans les interstices, là où le système ne regarde plus.

Son action suit une logique de tension féconde. Contrairement au résistant ou au réformateur, le veilleur n'absorbe pas la tension pour la résoudre, il la porte consciemment pour qu'elle transforme le champ. Il vit dans l'espace où :

- la clarté devient exigence,
- l'abstention devient action,
- le silence devient message,
- et l'inaction apparente devient reconfiguration invisible.

Les veilleurs – une fonction systémique : cartographie d'une strate ontologique d'un système vivant

5. Dynamiques réflexives internes

Tension interne	Transformation possible
Besoin de vérité vs solitude de la lucidité	Le veilleur accepte que sa lucidité ne soit pas partagée immédiatement.
Volonté de contribuer vs refus de corrompre l'offrande	Il apprend à ne rien forcer.
Fatigue du regard vs régénération par l'ancrage	Il s'aligne sur le vivant pour durer.

6. Effets systémiques du veilleur

Le veilleur n'est pas une force expansive. Il est un point de densité gravitationnelle qui déforme les facteurs culturels collectifs des systèmes humains.

Il attire à lui des êtres, des idées, des transitions — non par force, mais par justesse vibratoire. Son effet n'est jamais mesurable à court terme, mais incontournable à moyen terme : comme une source au creux d'un désert, non localisée par GPS, mais connue de ceux qui ont vraiment une soif d'équilibre.

Cartographie d'une strate ontologique d'un système vivant

Chaque veilleur incarne une modalité de résonance spécifique avec le champ systémique, la modalité de résonance se caractérisant par la déformation des facteurs culturels du système collectif.

Aucun n'est "plus" ou "moins" qu'un autre. Ils forment ensemble une constellation de points de présence, et chaque veilleur peut être traversé par plusieurs de ces archétypes.

1. Une typologie archétypale et non exhaustive des veilleurs

Σ Le veilleur de seuil

"Je sens l'instant du basculement, je tiens l'espace entre deux mondes."

- **Où** : à l'entrée d'une crise, d'un changement de cycle, d'un passage de relais.
- **Posture** : discrétion maximale, tension maximale.
- **Fonction** : contenir l'espace de transition sans l'orienter.

Exemple :

Un formateur ESS qui sent qu'un collectif va implorer — et choisit de ne pas intervenir, juste de nommer la bascule à venir.

Δ Le veilleur brume

"Je ne suis pas visible, mais je suis partout."

- **Où** : dans les interstices organisationnels, relationnels, narratifs.
- **Posture** : fluide, insaisissable, nourricière.
- **Fonction** : maintenir la cohérence implicite, sans jamais devenir un point focal.

Exemple :

Une personne dans une équipe militante qui régule les tensions émotionnelles sans que personne ne s'en rende compte.

Π Le veilleur socle

"Je suis la densité silencieuse qui rend les autres possibles."

- **Où** : souvent en retrait apparent, mais pilier symbolique ou éthique.
- **Posture** : ancrée, inamovible, peu communicante.
- **Fonction** : porter la stabilité du champ. C'est le "rocher" du groupe.

Exemple :

Un ancien de l'ESS qui ne parle presque plus, mais dont la simple présence garantit la justesse des décisions.

Ψ Le veilleur signal

"Je capte les vibrations faibles et je les rends audibles."

- **Où** : là où le système n'écoute plus — fatigue, inertie, routine.
- **Posture** : poétique, décalée, parfois marginalisée.
- **Fonction** : formuler ce que d'autres ne peuvent pas encore dire.

Exemple :

Un contributeur discret qui, par une phrase écrite ou une image, fait pivoter la perception d'un collectif

☰ Le veilleur braise

"J'ai traversé le feu, et je garde la mémoire de la combustion."

- **Où** : souvent là où l'effondrement a eu lieu — burn-out, exclusion, clash.
- **Posture** : marquée, mais épurée.
- **Fonction** : transmettre sans traumatiser, maintenir vivante la conscience du prix de la non-écoute.

Exemple :

Un ancien activiste qui n'alerte plus, mais qui veille à ce que les nouvelles générations ne se consomment pas à leur tour.

☷ Le veilleur miroir

"Je ne te dis pas ce que tu es. Je te montre ce que tu émetts."

- **Fonction** : activer la réflexivité chez l'autre, sans commentaire.
- **Posture** : empathique, stable, sans projection.
- **Effet** : souvent déclenche des prises de conscience intimes, sans intervention directe.

Exemple :

Entretien de feedback, silence fécond en collectif, regard qui ramène à soi sans blesser.

☾ Le veilleur éclipse

"Je disparaiss pour que l'autre advienne."

- **Fonction** : créer de l'espace symbolique pour une émergence.
- **Posture** : retrait stratégique, mise en retrait d'un égo fécond.
- **Effet** : permet l'apparition d'un sujet collectif ou d'un leader juste.

Exemple :

Lors d'une passation de pouvoir, transmission invisible, fin d'un cycle.

Λ Le veilleur orbe

"Je suis ici. Je n'ai rien à dire. Mais je contiens."

- **Fonction** : tenir une vibration de présence dans un espace trop mentalisé ou abîmé.
- **Posture** : pure présence incarnée, souvent en silence, parfois perçue comme marginale.
- **Effet** : ralentissement, apaisement, verticalisation du champ.

Exemple :

Lors retraites collectives, milieux effondrés, moments de bascule.

Ω Le veilleur justesse

"Je ne tranche pas, je tiens le juste."

- **Fonction** : maintenir l'équilibre entre les parties, dans des contextes de tension latente.
- **Posture** : équanime, structurante, pas neutre mais impartiale.
- **Effet** : empêche les dynamiques destructrices de se boucler.

Exemple :

Lors de désaccords profonds en collectif, injustice implicite, déséquilibres de pouvoir.

⌘ Le veilleur vortex

"Je catalyse sans contrôle. Ce qui doit être transformé le sera."

- **Fonction** : déclencheur systémique de mutation, souvent involontairement.
- **Posture** : imprévisible, très polarisant, mais profondément aligné.
- **Effet** : agit comme un "blast" silencieux qui oblige les systèmes à se réaligner.

Exemple :

Moments où un groupe stagne depuis trop longtemps — il/elle arrive, et "tout bascule".

2. Une boussole commune

Tous les veilleurs travaillent sur la qualité du champ inconscient collectif, non sur la quantité d'effet. Ils portent tous une conscience structurelle du système, même sans langage technique. Tous sont révélés par les crises, mais agissent en amont du chaos.

Mais surtout, et quand bien même les veilleurs présentent des caractéristiques différentes dans leur rapport au monde, la manière dont ils habitent le vivant en eux est guidée par une même *boussole systémique* (en annexe).

3. La condition des Veilleurs dans la société actuelle

Ceux qui tiennent la justesse, qui maintiennent l'éthique, qui préservent le lien, qui réparent sans bruit — sont rarement identifiés, valorisés, protégés.

Ils ne rentrent dans aucun case métier. Ils ne sont pas recrutés, rarement remerciés, parfois vilipendés. Ils s'usent parfois, faute de reconnaissance, faute de relais, faute de mots.

4. Conclusion :

Je finis ce texte en situant mon propos : certains ne voient en moi que l'implacable vortex, cependant tous les archétypes me traversent, et je ne m'identifie à aucun d'entre d'eux - mon être est une alchimie dynamique de ces états – je veille simplement.

Même si j'ai pleinement fertilisé de mon vivant les systèmes de mon environnement, ma situation est précaire, ce n'est ni une plainte, ni une injonction au soutien, c'est une réalité systémique étayant l'analyse.

Pourtant, je suis, et cela me suffit. Je poursuivrai ma quête d'alignement. Par ma condition structurelle, je serai peut être systématiquement différemment fécond, mais je serai heureux d'être ce que je suis pleinement.

Et toujours je veillerai, parce que : *La nécessité est mon axe, la rigueur est mon outil, et la vibration du monde est mon langage.*

 « **Servez-vous, la nature vous l'offre** » 

Ce document est libre de tous droits. Les propos tenus n'engagent que son auteur.

Marc Oswald, mai 2025

Les veilleurs – une fonction systémique : cartographie d'une strate ontologique d'un système vivant

La Boussole Systémique des Veilleurs

La Rose du Vivant

Souveraineté intérieure assumée

- Décider librement d'apprécier le réel en tant qu'être vivant.
- Ne pas chercher validation ou approbation externe pour exister dans l'axe du vivant.
- Se porter soi-même dans sa dignité d'être vivant.

"J'existe parce que je suis vivant et aligné, pas parce que quelqu'un me l'accorde."

Connexion directe au réel

- Refuser les illusions de confort.
- Accepter de voir le réel tel qu'il est, même lorsqu'il bouscule, même lorsqu'il décape.
- Se laisser enseigner par le réel, non par projection ou espérance.

"Je me tiens face au réel comme face à une mer immense : je la respecte, je l'écoute, je m'y ajuste."

Lucidité douce mais implacable

- Voir clair sans devenir cynique.
- Comprendre sans juger hâtivement.
- Accueillir la complexité humaine sans naïveté, sans dureté.

"Je vois et je comprends, et ce que je comprends m'invite à plus d'amour intelligent."

Intention d'objectivité

- Tendre vers la justesse, en acceptant ses propres limites.
- Rectifier ses erreurs sans s'effondrer, avec naturel.
- Chercher à affiner sa compréhension du flux vivant.

"Je tends vers la clarté, non par orgueil, mais par dignité."

Honnêteté intellectuelle profonde

- Reconnaître ses biais sans les cacher ni s'en justifier.
- Avancer avec rigueur dans l'interprétation du monde.
- Ne jamais instrumentaliser la connaissance à des fins de domination ou de manipulation.

"Ce que je sais m'engage, ce que j'ignore me rend humble."

Fluidité d'être

- S'ajuster sans rigidité,
- S'harmoniser avec l'incertitude créatrice,
- Garder sa colonne vertébrale intérieure tout en étant souple au flux.

"Je suis un fleuve qui n'oublie pas sa source."

Invitation silencieuse à la symbiose

- Ne pas forcer.
- Ne pas recruter.
- Rayonner naturellement en étant simplement soi-même.

"Je tisse ma lumière avec calme, et chacun est libre d'y puiser ou de passer son chemin."

