

Message LinkedIn du 02/04/2025 : Marc Oswald à vice-présidente ESSFrance

- Message resté sans réponse-



Marc Oswald • 15:15

👋 Bonjour [redacted]

On avait animé une tribune sur la mesure d'impact — Metz ou Nancy, peut-être 2019 ? J'en garde un souvenir encore vif.

Depuis, mes travaux se sont approfondis, notamment autour des dispositifs d'amélioration continue et de la veille stratégique en ESS.

Je finalise actuellement une note flash à destination des financeurs ESS, avec une alerte sur certains risques court terme liés à leurs engagements sectoriels (analyse financière en données ouvertes, indicateurs clés, perspectives systémiques).

Je me suis dit que cela pourrait te faire écho. Donc, si tu es curieuse, je te propose un échange rapide (30 min), offert et sans engagement.

À dispo si tu le sens,
Marc

marc.oswald@essconseils.fr

**Message LinkedIn du 09/04/ 2025 : Marc Oswald à la Présidence ESS France
– message resté sans réponse -**

9 AVR.



Marc Oswald • 15:55

Une réflexion sur l'ESS, le changement et la voie de la clarté

Cher [REDACTED]

Je me permets de vous écrire, en toute simplicité, pour partager une réflexion qui m'habite profondément.

Au sein de l'Économie Sociale et Solidaire, nous traversons une époque de tension systémique intense où des fractures invisibles deviennent visibles. Je ressens avec force que le moment est venu de prendre du recul et de se demander comment l'alignement avec des principes plus profonds pourrait réorganiser, sans détruire, notre approche collective.

L'étude de dynamiques locales offre une vue panoramique qui éclaire l'écosystème ESS dans son ensemble, et l'initiative d'un groupe d'élus cherchant à modifier la substance de la loi de 2014 est l'une des rétroactions les plus visibles de ce mouvement. Des perspectives de leviers commencent pourtant déjà à émerger.

Cependant, je ne vous écris pas dans l'intention de résoudre quoi que ce soit de spécifique, mais pour proposer un espace de réflexion, un appel à ceux qui, comme vous, ont un rôle pivot à jouer dans cette transformation silencieuse et profonde.

Je sais que le chemin du vivant est un chemin de résonance, et c'est dans cet esprit que je vous adresse ce message. Qu'il ne soit ni une pression, ni une attente, mais simplement une invitation à penser ensemble, à explorer l'invisible qui secoue les bases du système actuel.

Si le moment vous semble juste, je serais heureux d'approfondir cette réflexion et de discuter des pistes de transformation collective.

Quoi qu'il en soit, je vous remercie de m'avoir permis de poser ces mots dans votre espace,

Avec clarté et alignement,

Bien à vous,

Marc Oswald

Marc Oswald <marc.oswald@essconseils.fr>

9/4/2025 15:39

Une réflexion sur l'ESS, le changement et la voie de la clarté

À [REDACTED]@wearesinga.com

Cher [REDACTED],

Je me permets de vous écrire, en toute simplicité, pour partager une réflexion qui m'habite profondément.

Au sein de l'Économie Sociale et Solidaire, nous traversons une époque de tension systémique intense où des fractures invisibles deviennent visibles. Je ressens avec force que le moment est venu de prendre du recul et de se demander comment l'alignement avec des principes plus profonds pourrait réorganiser, sans détruire, notre approche collective.

L'étude des dynamiques locales offre une vue panoramique qui éclaire l'écosystème ESS dans son ensemble, et l'initiative d'un groupe d'élus cherchant à modifier la substance de la loi de 2014 est l'une des rétroactions les plus visibles de ce mouvement. Des perspectives de levier commencent pourtant déjà à émerger.

Cependant, je ne vous écris pas dans l'intention de résoudre quoi que ce soit de spécifique, mais pour proposer un espace de réflexion, un appel à ceux qui, comme vous, ont un rôle pivot à jouer dans cette transformation silencieuse et profonde.

Je sais que le chemin du vivant est un chemin de résonance, et c'est dans cet esprit que je vous adresse ce message. Qu'il ne soit ni une pression, ni une attente, mais simplement une invitation à penser ensemble, à explorer l'invisible qui secoue les bases du système actuel.

Si le moment vous semble juste, je serais heureux d'approfondir cette réflexion et de discuter des pistes de transformation collective.

Quoi qu'il en soit, je vous remercie de m'avoir permis de poser ces mots dans votre espace,

Avec clarté et alignement,

Bien à vous,
Marc Oswald

Marc Oswald

Expertise en Economie Sociale et solidaire

 06-52-72-89-15

 marc.oswald@essconseils.fr

 essconseils.fr

 4 Quai Koch 67000 Strasbourg

Marc Oswald <marc.oswald@essconseils.fr>

15/4/2025 15:34

Note stratégique – DLA Grand Est – Points de vigilance et pistes d'alignement

À [REDACTED]@caissedesdepots.fr Copie [REDACTED]@caissedesdepots.fr

[REDACTED]

Veillez trouver ci-joint une note stratégique flash portant sur le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) en région Grand Est.

Elle propose une lecture systémique des tensions observées, à partir de données publiques et d'échanges de terrain, et met en lumière des points de vigilance structurants pour les financeurs de ce dispositif.

En particulier, la Caisse des Dépôts - Banque des Territoires est notamment exposée à des risques réputationnels et de rupture de confiance.

Trois perspectives d'actions constructives sont esquissées – immédiat, réalignement, et réforme systémique – avec des propositions concrètes, compatibles avec les engagements actuels de la Caisse des Dépôts - Banque des Territoires.

Si cela fait écho, je vous propose un échange de 30 minutes à votre convenance, pour poser ensemble les contours d'un dialogue utile.

La note et cette proposition d'échange sont gracieusement offerts et sans engagement.

Ce que je propose n'attend pas d'être validé. Il s'agit d'un point d'équilibre, pas d'une requête.

Avec Clarté,

Bien à vous,
Marc Oswald

Marc Oswald

Expertise en Economie Sociale et solidaire

 06-52-72-89-15

 marc.oswald@essconseils.fr

 essconseils.fr

 4 Quai Koch 67000 Strasbourg

-
- ANALYSE FLASH DLA CDC - BdT - MO 04 2025.pdf (4 MB)

Date : 08/04/2025

Dispositif Local d'Accompagnement en Région Grand Est

Auteur : Marc Oswald – Analyste systémique – Expert en ESS

Objet

Cette note propose une lecture systémique des tensions observées dans le fonctionnement du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) en région Grand Est. Elle s'appuie sur des données publiques, des échanges de terrain et d'une analyse transversale de la gouvernance, des flux financiers, de l'activité et des processus.

Elle vise à mettre en lumière des dynamiques systémiques porteuses de risques pour les financeurs, et à proposer des pistes de réalignement compatibles avec les objectifs du DLA et les engagements de la Caisse des Dépôts - Banque des Territoires.

Constats principaux

- **Flux financiers incohérents - Ecart dans la traçabilité** des subventions et des charges au niveau d'acteurs opérationnels DLA financés par le dispositif.
- **Ratio Honoraires Prestataires / Frais de fonctionnement à 38 %** en 2023, très en dessous des seuils recommandés (67 % minimum – Avise).
- **Faible volume d'accompagnements** par chargé de mission en Alsace (moins de 20 par an), contre une moyenne nationale autour de 40 à 60.
- **Taux de renouvellement** élevé des chargés de mission : stabilité de l'ordre de 24 mois.
- **Risque de confusion des rôles** : cumul des fonctions de prescripteur, opérateur régional, et représentant des bénéficiaires.

Risques identifiés

- **Risque réputationnel** pour les financeurs publics, dont la Banque des Territoires, en cas de médiatisation d'un défaut de pilotage.
- **Risque de rupture de confiance** des prestataires et des structures bénéficiaires si les mécanismes d'accès et de sélection sont perçus comme opaques.
- **Risque d'inefficience budgétaire** : un écart durable entre les dépenses de fonctionnement et les prestations effectives fragilise l'impact du dispositif.

Recommandations stratégiques (3 niveaux)

1. Niveau 1 – Actions immédiates (prévention du risque)

- Audit externe des flux budgétaires DLA Grand Est.
- Publication des activités.
- Création d'un comité régional des prestataires.

2. Niveau 2 – Réalignement du dispositif

- Réaffectation budgétaire en faveur des prestations externes (objectif 40–45 %).
- Clarification des rôles au sein du comité stratégique régional.
- Mise en application pleine du Cadre d'Actions National du DLA.

3. Niveau 3 – Réforme systémique (si volonté d'aller plus loin)

- Mise en place d'un Observatoire Systémique Régional du DLA, avec comité indépendant.
- Revue des critères de sélection des opérateurs pour garantir séparation claire des rôles.
- Renforcement du cadre déontologique applicable à tous les niveaux.

Conclusion

Le DLA reste un outil majeur au service de l'ESS. Mais dans son état actuel, il porte des tensions invisibles mais structurantes, dont la régulation est possible à condition d'être anticipée.

Cette note propose une opportunité concrète d'alignement systémique. Elle peut constituer, pour la Caisse des Dépôts - Banque des Territoires, un levier de pilotage stratégique, au moment même où se structure une nouvelle stratégie nationale de l'ESS.